

# توسعه یک مدل MADM دوبعدی با استفاده از شاخص CF

مجید نوجوان

دانشجو

دانشکده فنی، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی

مهندی غضنفری

استاد

دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران

## چکیده

مدل های تصمیم گیری چند شاخصه (MADM)<sup>۱</sup> برای حل مسائلی با معیارهای غالباً ناسازگار بکار می روند. عدم اطمینان موجود در اطلاعات بکار برده شده در این مدل ها که بعلت وجود قضاوت تصمیم گیرنده (DM)<sup>۲</sup> می باشد، معمولاً به شکل فازی در نظر گرفته می شود. در MADM توسعه داده شده در این مقاله علاوه بر عدم اطمینان موجود در اطلاعات مورد استفاده در مدل، درجه صحت یا اطمینان نسبت به این اطلاعات نیز در نظر گرفته شده است. در این مدل جدید که ما آن را MADM دوبعدی نامیده ایم، در کنار هر نوع اطلاعاتی مانند امتیاز گزینه ها به ازاء هر شاخص و یا وزن شاخص ها، یک پارامتر جدید به عنوان درجه اطمینان (CF)<sup>۳</sup> آن اطلاعات قرار داده می شود. برای حل مدل MADM دوبعدی، دو رویکرد توسعه داده شده و برای بررسی عملکرد مدل پیشنهادی نیز یک مثال عددی با این رویکرد ها حل شده است. نتایج بدست آمده از حل این مثال نشان می دهد که توجه به درجه اطمینان قضاوت ها می تواند دقت و صحت تصمیم گیری را افزایش دهد.

## کلمات کلیدی

مدل های تصمیم گیری چند معیاره (MADM)، تصمیم گیری، عدم اطمینان، درجه اطمینان قضاوت، تصمیم گیری در شرایط عدم اطمینان، عامل اطمینان (CF).

## Development of a Two-Dimensional MADM Model By Certainty Factor Index

M. Ghazanfari

Professor

Industrial Engineering Department, Iran  
University of Science & Technology

Majid Nojavan

PhD student

Faculty of Technology, Science &  
Research Campus, Islamic Azad University

## Abstract

Multi-Attribute Decision Making (MADM) models are applied to solve the selection problems with different and usually conflicting attributes. The uncertainty involved in the parameters of the model is due to judgment of Decision Maker (DM) and is usually introduced using fuzzy theory. The MADM model proposed in this paper considers not only the uncertainty of the DM judgments, but also the amount of DM's certainty on his judgments. The proposed model called as "Two-Dimensional MADM Model" uses a new parameter, i.e. Certainty Factor (CF), besides the judgments to show the certainty to those judgments. The proposed model inspired from expert systems domain, which is pioneer of using CF index in decision-making process. This paper also proposes two methods to solve the two-dimensional MADM model, which are called as "one-stage" and "two-stage" methods. The experiments conducted have shown that considering the CF index causes an increase in the precision and simplicity of decisions.

## Keywords

Multi-Attribute Decision Making (MADM), Decision Making, Uncertainty, Certainty Factor.

## مقدمه

شده و در هر سطح با انجام مقایسات نوجی، اوزان نسبی محاسبه و با ترکیب آنها رتبه بندی گزینه ها انجام می شود. بعده قابلیت های این روش استفاده از AHP فازی در حل مسائل تصمیم گیری گسترش زیادی یافته و در مورد روش های عملیاتی مورد استفاده در آن نیز تحقیقات فراوانی صورت گرفته است [۱۳ و ۱۴ و ۱۵].

بهر حال درهمه مدل های MADM فازی و روش های حل آنها، عدم اطمینان در قضاوت های DM در خود قضاوت در نظر گرفته شده و برای نشان دادن آن، قضاوت بصورت یک عدد فازی یا متغیر زبانی بیان شده است. در این مقاله ما عدم اطمینان در قضاوت های DM را به دو قسمت یعنی عدم اطمینان موجود در قضاوت و عدم اطمینان نسبت به آن قضاوت تفکیک کرده ایم. برای نشان دادن درجه اطمینان نسبت به قضاوت از شاخصی به نام عامل اطمینان (CF) استفاده شده است. تفکیک عدم اطمینان به دو مورد فوق می تواند باعث سهولت کار DM و در نهایت کاهش عدم اطمینان در تصمیم گیری گردد.

## ۲- تشریح مدل

یک مسئله تصمیم گیری چند شاخصه (MADM)، برای رتبه بندی گزینه های موجود با توجه به چندین شاخص بکار می رود. این مسائل را می توان بصورت ماتریس تصمیم گیری شکل ۱ نشان داد.

شاخص گزینه	$C_1$	...	$C_n$
$A_1$	$r_{11}$	...	$r_{1n}$
$\vdots$	$\vdots$		$\vdots$
$A_m$	$r_{m1}$	...	$r_{mn}$

شکل (۱) ماتریس تصمیم گیری مدل MADM.

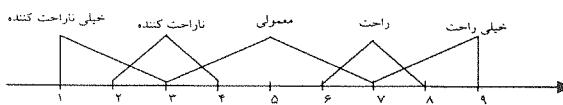
که در آن  $A_i$  گزینه  $i$ ،  $C_j$  شاخص  $j$  و  $r_{ij}$  امتیاز گزینه  $i$  در شاخص  $j$  می باشد. همچنین در بسیاری از مدل های MADM یک بردار وزنی که درجه اهمیت نسبی شاخص ها را نسبت به هم نشان می دهد توسط DM بصورت زیر مشخص می شود.

$$W^T = (w_1, \dots, w_n)$$

یکی از روش های متدائل در حوزه تصمیم گیری، تصمیم گیری با شاخص های چندگانه (MADM) می باشد. هدف در این رویکرد انتخاب یک گزینه از میان گزینه های موجود و یا رتبه بندی این گزینه ها با توجه به چندین شاخص معمولاً ناسازگار می باشد. شاخص های ناسازگار شاخص هایی می باشند که افزایش مطلوبیت در یک شاخص منجر به کاهش مطلوبیت در شاخص دیگر می شود. از آنجا که مسائل دنیای واقعی همواره با عدم اطمینان همراه می باشند، مدل های MADM متفاوتی توسعه داده شده اند تا این عدم اطمینان را در تصمیم گیری اعمال نمایند. بطور کلی دو رویکرد تئوری احتمال و تئوری مجموعه های فازی برای در نظر گرفتن عدم اطمینان در مدل های MADM بکار گرفته شده است [۱]. تحقیقات بسیاری در زمینه اعمال عدم اطمینان در مدل های MADM با استفاده از تئوری احتمال انجام شده است. در این تحقیقات فرض می شود که هر قضاوت یک متغیر تصادفی با توزیع شناخته شده می باشد [۲ و ۳ و ۴]. دوبویس و پرید<sup>۴</sup> [۵] اعتقاد دارند که رویکرد احتمالی نمی تواند برخی از رفتارهای انسان از جمله نادقیقی در قضاوت ها را اندازه گیری کند، از اینرو استفاده از رویکرد فازی برای مشخص کردن عدم اطمینان در مدل های تصمیم گیری گسترش بیشتری یافته است.

نخستین تلاش برای بکارگیری تئوری مجموعه های فازی در مدل های تصمیم گیری چند معیاره توسط بلمن و زاده<sup>۶</sup> [۶] انجام شد. باس و کواکرناک<sup>۷</sup> [۷] برای حل مدل MADM فازی روشی را توسعه دادند که به عنوان روش کلاسیک حل این مسائل از آن یاد می شود. بدنبال این کارها فعالیت گسترشده ای در زمینه توسعه روش های حل مسائل MADM فازی صورت گرفت. کیکرت<sup>۸</sup> [۸]، دوبویس و پرید<sup>۹</sup> [۹] و زیمرمن<sup>۱۰</sup> [۱۱، ۱۰] در کتاب های خود، مجموعه کارهای انجام شده در این زمینه را ذکر کرده اند. همچنین زیمرمن و همکاران [۱۲]، گستره استفاده از تئوری فازی در انواع تصمیم گیری را بیان کرده و از جمله به نوع خاصی از MADM فازی اشاره می کنند که در آن برای رتبه بندی گزینه ها از قواعد فازی مبتنی بر داشت استفاده می شود. بر اساس انتشارات فوق مسائل MADM فازی در دو مرحله اصلی حل می شوند. در مرحله اول مطلوبیت (امتیاز نهائی) فازی هر گزینه محاسبه شده و در مرحله دوم با استفاده از روش های مختلف رتبه بندی اعداد فازی، رتبه هر گزینه بصورت قطعی مشخص می گردد. یکی از مهمترین رویکردها در حل مدل های MADM فازی، روش<sup>۹</sup> فرآیند تجزیه و تحلیل سلسه مراتبی (AHP) فازی می باشد. در این روش مسئله به سطوح مختلفی تقسیم

پیش تعیین شده بیان کند و در نتیجه DM فرستی برای بیان درجه اطمینان خود نسبت به پاسخ داده شده ندارد. این فرض دارای دو اشکال است: اولًا یکسان بودن درجه اطمینان DM نسبت به کلیه قضاوت های خود در بسیاری از موارد صحیح نیست و ثانیًا نشان دادن درجه اطمینان قضاوت در خود قضاوت ممکن است به اشتباہ در قضاوت بیانجامد. با توجه به این مسئله لازم است سئوالات مربوط به قضاوت و درجه اطمینان مربوط به آن، بصورت جداگانه پرسیده شده و برای تصمیم گیری صحیح از هر دو اطلاع استفاده شود. برای تشریح موضوع فرض کنید که از DM خواسته شود که نظر خود را در مورد درجه راحتی سه نوع اتومبیل A, B, C در بازه زیر بیان کند.



شکل (۲) واژه های مرتبط با متغیر زبانی «راحتی»

درجه راحتی اتومبیل های A, B و C را در بازه تعیین شده مشخص خواهد کرد حتی اگر دانش و تجربه یکسان نسبت به درجه راحتی هر سه نوع اتومبیل نداشته باشد. مثلاً ممکن است DM درجه راحتی اتومبیل A را که شخصاً آنماشی کرده است، بصورت «راحت» مشخص کند، درجه راحتی ماشین B را از طریق اطلاعات موجود در مجلات فنی بصورت «راحت» تشخیص داده باشد و بالاخره درجه راحتی اتومبیل C را با استفاده از شنیده های خود بصورت «راحت» بیان کند. اما آیا درجه اطمینان DM نسبت به سه قضاوت انجام شده یکسان است؟ مطمئناً این گونه نیست. در حالیکه درجه اطمینان قضاوت DM در مورد راحتی اتومبیل A بسیار بالاست، درجه اطمینان DM نسبت به این قضاوت در مورد راحتی اتومبیل های B و C به ترتیب کمتر خواهد بود. حال فرض کنید که از DM خواسته شود تا درجه اطمینان خود نسبت به هر قضاوت را بیان کند. در این حالت ممکن است درجه اطمینان قضاوت DM در مورد راحتی اتومبیل های A, B و C به ترتیب بصورت کاملاً مطمئن، مطمئن و مدد بیان شود. واضح است که درجه اطمینان به قضاوت را نمی توان بسادگی در خود قضاوت نشان داد و بهتر است این دو بصورت جدا از هم در نظر گرفته شود. عدم توجه به درجه اطمینان قضاوت ها در مدل های MADM می تواند به تصمیم گیری اشتباہ بیانجامد. مثلاً فرض کنید رتبه بندی سه نوع اتومبیل A و B, C در مثال قبل با توجه به کلیه شاخص های موجود و با استفاده از یکی از روش های حل مدل های MADM، به

که در آن  $w_j$  وزن شاخص  $Z_j$  می باشد، بطوریکه داریم:

$$\sum_{j=1}^n w_j = 1$$

رتبه بندی گزینه ها در مدل های MADM به روش های متفاوتی انجام می شود. بهر حال در همه این مدل ها قضاوت انسانی بصورت امتیاز دهنده به گزینه ها و یا مقایسه زوجی وجود دارد. کاملاً واضح است که این قضاوت ها ممکن است دارای عدم اطمینان باشند. عدم اطمینان در قضاوت ها ممکن است ناشی از وجود اطلاعات کیفی، اطلاعات ناکامل، اطلاعات تا دقیق یا شواهد جزئی<sup>۱۰</sup> باشد [۱]. این منابع عدم اطمینان را می توان به دو دسته کلی، عدم اطمینان موجود در قضاوت ها و عدم اطمینان نسبت به صحت قضاوت های MADM انجام شده، تقسیم کرد. بهر حال مدل های قطعی MADM نمی توانند مسائلی با این اطلاعات غیر مطمئن را بررسی کنند، از این رو برای در نظر گرفتن عدم اطمینان موجود در قضاوت ها، مدل های MADM متعددی توسعه داده شده اند که از میان آنها استفاده از تئوری مجموعه های فازی که ابتدا توسط زاده (۱۹۶۵) مطرح گردید، کاربرد گسترده تری یافته است.

تئوری مجموعه های فازی برای حل مسائلی که در آنها اطلاعات غیر دقیق و غیر مطمئن وجود دارد توسعه داده شده است. لفظ فازی به حالتی اشاره می کند که در آن مزه های روشن و واضحی برای فعالیت ها، پدیده ها یا مفاهیم وجود ندارد.

در مدل های MADM فازی هر دو دسته عدم اطمینان باهم ادغام شده و برای بیان آن، قضاوت بصورت یک عدد فازی یا متغیر زبانی نشان داده می شود. در این مدل ها فرض بر این است که DM در مورد همه قضاوت های خود را بیان یکسان داشته و می تواند با اطمینان کامل نظر خود را بیان کند و یا در صورتی که درجات اطمینان قضاوت ها متفاوت باشد، DM می تواند این عدم اطمینان را در خود قضاوت نشان دهد. این فرض در تصمیم گیری گروهی که در آن برای یک سئوال از قضاوت چندین DM استفاده می شود نیز در نظر گرفته شده است. در تصمیم گیری گروهی، اگر چه برای هر DM یک وزن مشخص (که درجه اعتبار و صحت قضاوت های او را نشان می دهد) در نظر گرفته شده است، اما برای قضاوت های یک DM مشخص هنوز فرض قبلی صادق است. با توجه به این پیش فرض، در هنگام استفاده از مدل های MADM متدائل معمولاً با طرح پرسش هایی، از DM می خواهند تا نظر خود را در مورد امتیاز گزینه ها یا وزن شاخص ها در قالب کلمات یا اعدادی در یک بازه معین و از

شاخص گزینه	$C_1$	...	$C_n$
$A_1$	$(r_{11}, CF_{r11})$	...	$(r_{1n}, CF_{r1n})$
$\vdots$	$\vdots$		$\vdots$
$A_m$	$(r_{m1}, CF_{rm1})$	...	$(r_{mn}, CF_{rmn})$

شکل (۳) ماتریس تصمیم‌گیری مدل MADM دو بعدی.

که در آن،  $r_i$  امتیاز گزینه  $i$  در شاخص  $j$  و  $CF_{rji}$  درجه اطمینان نسبت به امتیاز گزینه  $i$  در شاخص  $j$  را نشان می‌دهد. همچنین وزن شاخص‌ها نیز به صورت دو بعدی زیر داده می‌شود.

$$W^T = \{(w_1, CF_{w1}), \dots, (w_n, CF_{wn})\}$$

که در آن  $w_j$  وزن شاخص  $j$  و  $CF_{wj}$  درجه اطمینان وزن شاخص  $j$  را نشان می‌باشد، و داریم:

$$\sum_{j=1}^n w_j = 1$$

با توجه به مدل MADM دو بعدی پیشنهاد شده، می‌توان مدل‌های MADM متداول را حالت خاصی از این مدل در نظر گرفت که در آن درجه اطمینان همه قضاوت‌ها یکسان می‌باشد.

در مدل MADM دو بعدی می‌توان عملیات بر روی قضاوت‌ها و درجات اطمینان آنها را با رویکردهای جداگانه و متفاوتی انجام داد. در حالیکه برای انجام عملیات بر روی قضاوت‌ها، می‌توان از روش‌های بسیار زیادی استفاده کرد [۱]، برای کار بر روی درجات اطمینان هیچ رویکردی در حوزه MADM توسعه نیافته است. پیشنهاد این مقاله، استفاده از روش‌های ساده مدیریت CF است که در سیستم‌های خبره بکار گرفته شده اند [۱۶]. استفاده از چنین مدل‌هایی باعث می‌شود که بتوان مدل MADM دو بعدی را به سادگی برای حل مسائل واقعی بکار برد و با اینکار کارائی و دقت تصمیم‌گیری را افزایش داد. بدین منظور دو روش ساده برای حل مدل MADM دو بعدی توسعه داده شده است که در بخش بعدی تشریح شده‌اند.

### ۳- روش‌های حل مدل MADM دو بعدی

مسئله MADM دو بعدی با ماتریس تصمیم‌گیری نشان داده شده در شکل ۳ را در نظر بگیرید. برای اعمال درجه اطمینان موجود در مدل MADM دو بعدی و استفاده از آن در رتبه بندی گزینه‌ها، دو روش زیر توسعه داده شده است.

رتبه‌های مساوی برای آنها ختم شود اما درجه اطمینان موجود در اطلاعات اتومبیل A بیشتر از اتومبیل‌های B و C باشد. در مدل‌های متداول MADM که درجات اطمینان را در نظر نمی‌گیرند، این سه اتومبیل اولویت یکسان خواهند داشت، حال آنکه به نظر می‌رسد اتومبیل A گزینه بهتری باشد زیرا درجه اطمینان رتبه نهایی بدست آمده برای آن از درجات اطمینان رتبه‌های اتومبیل‌های B و C بیشتر است.

درجه اطمینان قضاوت‌ها از مدت‌ها پیش در سیستم‌های خبره بکار گرفته شده است. سیستم خبره یک برنامه کامپیوتری هوشمند است که با استفاده از قدرت دانش و رویه‌های استنتاج به حل مسائلی می‌پردازد که حل آنها نیازمند تجربه بسیار بالا و خبرگی فراوان است. پایگاه دانش سیستم‌های خبره غالباً شامل قواعد<sup>۱۱</sup> و حقایقی<sup>۱۲</sup> است که توسط فرد خبره ابراز شده است. از آنجاکه خبرگان به مرزهای دانش خود واقعند معمولاً اطلاعات موجود در مرزهای دانش خود را با عدم اطمینان بیان می‌کنند. در سیستم‌های خبره عدم اطمینان موجود در قواعد و حقایق معمولاً بصورت اعداد فاصلی یا متغیرهای زبانی بیان می‌شود. همچنین برای بیان درجه اطمینان نسبت به قواعد و حقایق بیان شده نیز از شاخص CF استفاده می‌گردد. یک اندازه رسمی از درجه درستی اطلاعات را نشان می‌دهد که به صورت گسترده در سیستم‌های خبره بکار گرفته شده است [۱۶]. اگرچه CF می‌تواند در هر باره‌ای تعریف شود اما معمولاً نرمالایز شده و در باره [۰، ۱] بیان می‌شود. در این حالت صفر نشان دهنده عدم اطمینان کامل و یک نشان دهنده اطمینان کامل به قضاوت می‌باشد. عبارت زیر را در نظر بگیرید:

$$CF = 0 / 9$$

در این عبارت که بصورت یک حقیقت بیان شده است، درجه راحتی اتومبیل A بصورت یک متغیر زبانی و با کلمه «راحت» مشخص شده و درجه اطمینان DM نسبت به این قضاوت نیز با  $CF = 0 / 9$  نشان داده شده است.

با الهام از کاربرد CF در سیستم‌های خبره، می‌توان از این پارامتر در مدل‌های MADM برای مشخص کردن درجه اطمینان نسبت به قضاوت‌های DM استفاده کرد. در این حالت در کنار هر قضاوت (که ممکن است به صورت یک عدد قطعی، یک عدد فاصلی و یا یک متغیر زبانی باشد)، یک مقدار CF نیز وجود خواهد داشت که درجه اطمینان DM نسبت به آن قضاوت را نشان می‌دهد.

ما این مدل MADM جدید را MADM دو بعدی نامیده‌ایم. ماتریس تصمیم‌گیری مدل MADM دو بعدی در شکل ۳ نشان داده شده است.

### ۱-۳- روش یک مرحله‌ای

توسط DM مشخص کنید، بطوریکه داشته باشیم:

$$\sum_{j=1}^{n+1} w_j = 1$$

شاخص گزینه \ گزینه	C <sub>1</sub>	...	C <sub>n</sub>	CF
A <sub>1</sub>	r <sub>11</sub>	...	r <sub>1n</sub>	CF <sub>1</sub>
⋮	⋮	⋮	⋮	⋮
A <sub>m</sub>	r <sub>m1</sub>	...	r <sub>mn</sub>	CF <sub>m</sub>

شکل (۴) ماتریس تصمیم‌گیری در روش یک مرحله‌ای.

در این روش یک شاخص درجه اطمینان به مجموعه شاخص‌های مسئله اولیه اضافه می‌شود. در این حالت مسئله اولیه به یک مسئله MADM معمولی با m گزینه و n+1 شاخص تبدیل می‌شود. امتیاز هر گزینه در شاخص درجه اطمینان را می‌توان از ترکیب (ادغام) درجات اطمینان موجود در قضاوت‌های آن گزینه و درجه اطمینان وزن شاخص‌ها بدست آورد. نهایتاً مدل MADM بدست آمده با استفاده از روش‌های متداول حل می‌گردد. چون در این روش قبل از انجام عملیات بر روی قضاوت‌ها، درجه اطمینان موجود در مدل ادغام و در یک شاخص متمرکز می‌شود، ما این رویکرد را روش یک مرحله‌ای نامیده‌ایم. قدم‌های حل مسئله با استفاده از این روش در زیر آمده است.

### قدم ۱- انتخاب روش ترکیب درجات اطمینان

برای محاسبه امتیاز هر گزینه در شاخص CF، روش مناسبی انتخاب کنید که همه درجات اطمینان موجود در امتیارات آن گزینه و درجات اطمینان وزن شاخص‌ها را با هم ادغام کند. برای اینکار DM می‌تواند با توجه به شرایط خود از عملگرهای متفاوتی استفاده کند. مثلاً اگر DM فردی محافظه کار (ریسک‌گریز) باشد می‌تواند از عملگر min به صورت زیر استفاده کند.

$$CF_i = \min \{ \min (CF_{r_{ij}}, CF_{w_j}) \quad j=1, \dots, n \} \quad i=1, \dots, m$$

همچنین اگر DM ریسک پذیر باشد ممکن است قاعده max را به صورت زیر بکار برد.

$$CF_i = \max \{ \max (CF_{r_{ij}}, CF_{w_j}) \quad j=1, \dots, n \} \quad i=1, \dots, m$$

که در آنها CF امتیاز گزینه i در شاخص CF می‌باشد.

### قدم ۲- اضافه کردن شاخص CF و محاسبه امتیاز گزینه‌ها در این شاخص

یک شاخص CF به ماتریس تصمیم‌گیری اضافه کرده و امتیاز هر گزینه در این شاخص را توسط عملگرهای انتخاب شده در قدم ۱ بدست آورید. ماتریس تصمیم‌گیری در این حالت بصورت شکل ۴ خواهد بود.

### قدم ۳- تعیین وزن شاخص‌ها توسط DM

با توجه به اضافه شدن شاخص CF به مجموعه شاخص‌های مسئله اولیه، مجدداً وزن همه شاخص‌ها را

$$(a, CFa) O (b, CFb) = (c, CFc)$$

که در آن a و b مقادیر قضاوت (به صورت اعداد قطعی، فازی یا متغیر زبانی) و CFa و CFb به ترتیب درجات اطمینان نسبت به آن قضاوت‌ها می‌باشند. وظیفه عملگر O تلفیق مقادیر a و b (از طریق جمع، ضرب، و ...) برای دستیابی به یک مقدار جدید c و ادغام CFa و CFb (از طریق عملگرهایی چون min، max، product، average، و ...) برای بدست آوردن CFc یعنی درجه اطمینان نهایی نسبت به مقدار c می‌باشد. برای رتبه بندی نهایی گزینه‌ها می‌توان پس از بدست آوردن رتبه‌های دو بعدی، آن را به صورت یک مسئله MADM ثانویه در نظر گرفت. این مسئله دارای m گزینه و دو شاخص یعنی رتبه و درجه اطمینان رتبه می‌باشد. با تعیین وزن این دو شاخص توسط DM و بکارگیری یکی از

آن درجه اطمینان رتبه هیچ اهمیتی برای DM نداشت و بنابراین در تصمیم گیرینهای اثربار نخواهد داشت. (نتایج بدست آمده در این حالت مشابه نتایج عدم بکارگیری درجه اطمینان قضاوت‌ها خواهد بود). اگر DM محافظه کار (ریسک‌گیر) باشد ممکن است به رتبه و درجه اطمینان رتبه، وزن‌های مساوی داده و از بردار وزنی ( $W_d = W_{d_1} + W_{d_2}$ ) استفاده کند. بهر حال DM با توجه به نیاز خود می‌تواند یک بردار وزنی مطلوب را برای ترکیب رتبه و درجه اطمینان آن مشخص کند. اوزان باید در رابطه  $1 = W_{d_1} + W_{d_2}$  صدق کنند.

#### قدم ۵- حل مسئله MADM ثانویه

با استفاده از ماتریس تصمیم گیری ثانویه و بردار وزن شاخص‌های آن و همچنین بکارگیری یکی از روش‌های متداول حل مسئله MADM، رتبه بندی نهایی گزینه‌ها را مشخص کنید.

تفاوت اصلی دو روش پیشنهادی در میزان توجه DM به مسئله عدم اطمینان می‌باشد. در روش یک مرحله‌ای همه عدم اطمینان موجود در اطلاعات ماتریس تصمیم گیری در یک شاخص متمرکز می‌گردد و این شاخص به همراه سایر شاخص‌ها (با توجه به وزن آنها) در رتبه بندی گزینه‌ها تأثیر می‌گذارد. حال آنکه در روش دو مرحله‌ای عدم اطمینان موجود در مدل بصورت یک شاخص در کنار رتبه هر گزینه قرار گرفته و در نتیجه وزن و اهمیت بیشتری یافته است. تفاوت دیگر این دو روش آن است که در روش دو مرحله‌ای انتخاب عملکرها برای ادغام درجات اطمینان، وابسته به نوع روش بکار رفته برای رتبه بندی گزینه‌ها و عملیات مرتبط با آن می‌باشد.

#### ۶- مثال عددی

برای نشان دادن توانائی و سادگی مدل پیشنهاد شده در نشان دادن درجات اطمینان مربوط به قضاوت‌ها و کاربرد آن در مسائل MADM، مثال زیر را در نظر بگیرید:

فرض کنید که می‌خواهیم از بین سه نوع اتومبیل  $A_1, A_2, A_3$  یکی را انتخاب کنیم. برای اینکار پنج شاخص  $C_1, C_2, C_3, C_4, C_5$  را در نظر گرفته ایم که در آن  $C_1, C_2, C_3$  شاخص‌های کیفی می‌باشند. همچنین فرض کنید که امتیاز گزینه‌ها و درجه اطمینان آنها توسط DM مشخص شده و در ماتریس تصمیم گیری شکل ۶ نشان داده است.

اگر شاخص‌های کیفی توسط مقیاس ۹ عددی نشان داده شده در شکل ۲ به اعداد قطعی تبدیل شوند، می‌توان ماتریس تصمیم گیری را در شکل ۷ نشان داد.

فرض کنید که بردار وزن شاخص‌ها و درجه اطمینان مربوط به آنها نیز توسط DM به صورت زیر مشخص شده

روش‌های متداول حل مدل‌های MADM می‌توان رتبه بندی نهایی گزینه‌ها را تعیین نمود. چون در این روش از دو ماتریس تصمیم گیری اولیه و ثانویه استفاده می‌شود ما این رویکرد را روش دو مرحله‌ای نامیده‌ایم. قدم‌های حل مسئله با استفاده از این روش در زیر آمده است.

**قدم ۱- انتخاب روش رتبه بندی و ترکیب درجات اطمینان**  
برای انجام عملیات بر روی قضاوت‌ها و رتبه بندی گزینه‌ها از یکی از روش‌های متداول استفاده کرده و با توجه به آن برای محاسبه درجه اطمینان نهایی حاصل از عملیات بر روی درجه اطمینان قضاوت‌ها نیز عملگرهای مناسب را انتخاب کنید.

**قدم ۲- محاسبه رتبه گزینه‌ها و درجه اطمینان رتبه‌ها**  
با انجام عملیات بر روی قضاوت‌ها و محاسبه درجات اطمینان حاصل از این عملیات (توسط روش‌های انتخاب شده در مرحله ۱) رتبه بندی گزینه‌ها و درجه اطمینان هر رتبه را مشخص نمایید.

**قدم ۳- تشکیل ماتریس تصمیم گیری ثانویه**  
رتبه بندی دو بعدی بدست آمده در قدم ۲ را به صورت یک مسئله MADM ثانویه با دو شاخص رتبه و درجه اطمینان رتبه در نظر گرفته و ماتریس تصمیم گیری MADM این مسئله را مانند شکل ۵ تشکیل دهید.

شاخص گزینه	رتبه	درجه اطمینان
	R <sub>i</sub>	CFR <sub>i</sub>
A <sub>1</sub>	R <sub>1</sub>	CFR <sub>1</sub>
⋮	⋮	⋮
A <sub>m</sub>	R <sub>m</sub>	CFR <sub>m</sub>

شکل (۵) ماتریس تصمیم گیری ثانویه.

که در آن  $R_i$  رتبه گزینه  $i$  و CFR<sub>i</sub> درجه اطمینان رتبه گزینه  $i$  می‌باشد.

**قدم ۴- تعیین وزن شاخص‌های ثانویه**  
وزن دو شاخص رتبه و درجه اطمینان رتبه در ماتریس ثانویه را توسط DM مشخص کنید. اگر DM ریسک پذیر باشد ممکن است از بردار وزن ( $W_d = W_{d_1} + W_{d_2}$ ) استفاده کند، که در

است.

**قدم ۱- انتخاب روش ترکیب درجات اطمینان**  
فرض کنید که محاسبه امتیاز شاخص  $CF$  برای هر گزینه با استفاده از عملگر  $\min$  و به صورت زیر انجام می‌شود:

$$CF_i = \min \{ \min (C_{Fij}, CF_{wj}) \mid j = 1, \dots, n \} \quad i = 1, \dots, m$$

### قدم ۲- اضافه کردن شاخص $CF$ و محاسبه امتیاز گزینه‌ها در این شاخص

یک شاخص  $CF$  به ماتریس تصمیم‌گیری اضافه کرده و امتیاز هر گزینه درین شاخص را با استفاده از عملگرهای انتخاب شده در قدم ۱ تعیین می‌کنیم. در این صورت ماتریس تصمیم‌گیری حاصل به صورت شکل ۹ خواهد بود.

**قدم ۳- تعیین وزن شاخص‌ها توسط DM**  
فرض کنید که وزن شاخص‌های اصلی و وزن شاخص  $CF$  توسط DM به صورت زیر مشخص شده است.

$$W^T = (0.28, 0.18, 0.08, 0.18, 0.11)$$

**قدم ۴- حل مدل MADM با روش‌های متداول**  
با موجود بودن ماتریس تصمیم‌گیری، بردار وزن شاخص‌ها و کاربرد روش SAW می‌توان رتبه‌بندی گزینه‌ها را انجام داد. برای اینکار باید ابتدا ماتریس تصمیم‌گیری بدست آمده بصورت ستونی نرمالیز شود. ماتریس حاصل در شکل ۱۰ نشان داده شده است.

سپس با استفاده از این ماتریس و بردار وزن شاخص‌ها بردار رتبه‌بندی گزینه‌ها بصورت زیر محاسبه می‌شود:

$$R^T = (0.266, 0.284, 0.250)$$

بنابراین اولویت بندی گزینه‌ها به صورت  $A_1 > A_2 > A_3$  خواهد بود.

**۳- حل مسئله با استفاده از روش دو مرحله‌ای**  
قدم‌های حل مسئله با استفاده از این روش در زیر آمده است.

**قدم ۱- انتخاب روش ترکیب درجات اطمینان**  
فرض کنید که برای رتبه‌بندی گزینه‌ها از روش SAW و برای ترکیب درجات اطمینان از عملگر  $\min$  استفاده می‌شود.

**قدم ۲- محاسبه رتبه گزینه‌ها و درجه اطمینان رتبه‌ها**  
در این قدم رتبه‌ها و درجه اطمینان آنها با استفاده از روش

$$W^T = \{(0/2, 1), (0/2, 1), (0/2, 1), (0/1, 1), (0/2, 1)\}$$

که در آن وزن شاخص‌ها با اطمینان کامل بیان شده‌اند. با توجه به مفروضات فوق، ابتدا رتبه‌بندی گزینه‌ها بدون درنظر گرفتن درجات اطمینان و سپس با توجه به درجات اطمینان و با استفاده از هر دو روش پیشنهاد شده به صورت زیر انجام شده است.

### ۱- حل مسئله بدون در نظر گرفتن درجات اطمینان

اگر درجات اطمینان قضاوت‌ها در نظر گرفته نشود می‌توان مسئله را با استفاده از روش‌های متداول حل مدل‌های MADM مانند SAW<sup>13</sup> یا TOPSIS<sup>14</sup> [۱] بسادگی حل نمود. مثلاً اگر از روش SAW برای حل مسئله استفاده شود؛ ابتدا باید ماتریس تصمیم‌گیری مثل فوق به صورت ستونی نرمالیز گردد، اینکار به صورت زیر انجام می‌شود:

$$\bar{r}_{ij} = r_{ij} / \sum_{i=1}^m r_{ij} \quad i=1, \dots, m, \quad j=1, \dots, n$$

$$\bar{r}_{ij} = (1/r_{ij}) / \sum_{i=1}^m (1/r_{ij}) \quad i=1, \dots, m, \quad j=1, \dots, n$$

پس از نرمالیز کردن ستونی، ماتریس حاصل در شکل ۸ نشان داده شده است.

رتبه هر گزینه نیز در روش SAW به صورت زیر محاسبه می‌شود.

$$R_i = \sum_{j=1}^n \bar{r}_{ij} \cdot w_j \quad i = 1, \dots, m$$

که در آن  $\bar{r}_{ij}$  امتیاز نرمالیز شده گزینه  $i$  در شاخص  $j$  و  $R_i$  رتبه گزینه  $i$  می‌باشد. با استفاده از این فرمول بردار رتبه بدست آمده برای گزینه‌ها به صورت زیر می‌باشد:

$$R^T = (0.259, 0.274, 0.267)$$

بنابراین ترتیب اولویت گزینه‌ها به صورت  $A_2 > A_1 > A_3$  خواهد بود.

**۲- حل مسئله با استفاده از روش یک مرحله‌ای**  
قدم‌های حل مسئله با استفاده از این روش در زیر آمده است.

تصمیم‌گیری بکارگیری مدل MADM دو بعدی توصیه می‌شود. باید توجه کرد که اگرچه در مثال داده شده همه قضاوتها به صورت اعداد قطعی نشان داده شده‌اند اما استفاده از دو روش پیشنهاد شده برای حالتی که در آن قضاوتها به صورت اعداد فازی یا متغیرهای زیانی می‌باشد نیز بسادگی امکان پذیر است.

#### ۴- نتیجه گیری و تحقیقات آتی

مسائل واقعی همیشه با عدم اطمینان همراه بوده و مدل‌های تصمیم‌گیری باید بتوانند این عدم اطمینان را بخوبی نشان دهند. عدم اطمینان موجود در مسائل موجود در مسائل تصمیم‌گیری تنها به نادقيق بودن مقادیر قضاوتها محدود نمی‌شوند، بلکه افراد خبره‌ای هم که مورد سئوال واقع می‌شوند ممکن است به سئوالات با درجات مختلفی از اطمینان پاسخ دهند. مسئله عدم اطمینان در قضاوتها افراد خبره، اولین بار در سیستم‌های خبره مورد مطالعه واقع شده و به طرز گسترش‌ای مورد استفاده قرار گرفته است. این مقاله با الهام از سیستم‌های خبره، موضوع عدم اطمینان در قضاوتها را در مدل‌های تصمیم‌گیری چند معیاره (MADM) گسترش داده است. برخلاف مدل‌های مرسوم MADM که عدم اطمینان را تنها در مقادیر قضاوتها نشان می‌دهند، در مدل توسعه داده شده در این مقاله، برای رسیدن به رتبه بندی نهایی گزینه‌ها مقادیر درجه اطمینان قضاوتها نیز درنظر گرفته می‌شود. ما این مدل جدید را مدل MADM دو بعدی نامیده‌ایم و برای حل آن دو رویکرد توسعه داده‌ایم. مثال‌های حل شده با این رویکردها نشان می‌دهد که توجه به درجه اطمینان قضاوتها می‌تواند دقت و صحت تصمیم‌گیری را افزایش دهد.

برای تحقیقات آتی در مورد روش پیشنهاد شده می‌توان به مواردی چون: استفاده از درجه اطمینان فازی در مدل MADM دو بعدی و توسعه روش‌های حل این مدل، بکارگیری و توسعه مدل MADM دو بعدی در روش AHP بررسی و ایجاد عملکردهای مناسب برای ادغام درجات اطمینان، توسعه مدل MADM دو بعدی در حالت تصمیم‌گیری گروهی اشاره کرد.

#### زیرنویس‌ها

- 1- Multi Attribute Decision Making
- 2- Decision Maker
- 3- Certainty Factor
- 4- Dubois and Prade
- 5- Belman and Zadeh

انتخاب شده در قدم ۱ به صورت زیر محاسبه می‌گردد.

$$(R_1, CFR_1) = (0/526, 1)(0/2, 1) + (0/228, 1)(0/2, 1) + (0/529, 1)(0/2, 1)$$

$$+ (0/296, 1)(0/1, 1) + (0/91, 1)(0/2, 1) = (0/259, 1)$$

$$(R_2, CFR_2) = (0/211, 1)(0/2, 1) + (0/223, 1)(0/2, 1), (0/294, 0/9)(0/2, 1)$$

$$+ (0/309, 1)(0/1, 1) + (0/272, 0/9)(0/2, 1) = (0/274, 0/9)$$

$$(R_3, CFR_3) = (0/262, 1)(0/2, 1) + (0/429, 0/9)(0/2, 1) + (0/177, 0/9)(0/2, 1)$$

$$+ (0/295, 0/9)(0/1, 1) + (0/626, 0/5)(0/2, 1) = (0/267, 0/5)$$

#### قدم ۳- تشکیل ماتریس تصمیم‌گیری ثانویه

پس از محاسبه رتبه‌ها و درجه اطمینان آنها می‌توان رتبه بندی دو بعدی بدست آمده را به صورت مسئله MADM ثانویه شکل ۱۱ نشان داد.

#### قدم ۴- تعیین وزن شاخص‌های ثانویه

فرض کنید وزن شاخص‌های رتبه و درجه اطمینان رتبه توسط DM بصورت زیر مشخص شده است.

$$W_d^T = (0/8, 0/2)$$

#### قدم ۵- حل مسئله MADM ثانویه

با مفروض بودن ماتریس تصمیم‌گیری ثانویه و وزن شاخص‌های آن و بکارگیری مجدد روش SAW، می‌توان رتبه بندی گزینه‌ها را بدست آورد. برای اینکار باید ابتدا ماتریس ثانویه بصورت ستونی نزمالیز شود. در این حالت ماتریس بدست آمده در شکل ۱۲ نشان داده شده است. سپس با استفاده از این ماتریس و بردار وزن شاخص‌های آن می‌توان بردار رتبه بندی گزینه‌ها را بصورت زیر محاسبه کرد.

$$R^T = (0/271, 0/294, 0/225)$$

بنابراین اولویت بندی گزینه‌ها به صورت  $A_1 > A_3 > A_2$  می‌باشد.

همانطور که از این مثال مشهود است بکارگیری درجات اطمینان داده شده توسط DM می‌تواند بر روی تصمیم‌گیری تأثیر بگذارد و آن را تغییر دهد، از این رو برای افزایش دقت

- 6- Bass and Kwakernaoh  
 7- Kichkert  
 8- Zimmermann  
 9- Analytic Hierarchy Process  
 10-Partial Ignorance

- 11- Rules  
 12- Facts  
 13- Simple Additive Weighting  
 14- Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution

شاخص گزینه \ شاخص	$C_1$	$C_2$	$C_3$	$C_4$	$C_5$
$A_1$	(۳, ۱)	(۱, متوسط)	(۱, خیلی زیاد)	(۲۴۰۰۰, ۱)	(۱, خیلی کم)
$A_2$	(۱/۲, ۱)	(۱, زیاد)	(۰/۹, متوسط)	(۲۵۰۰۰, ۱)	(۰/۹, کم)
$A_3$	(۱/۵, ۱)	(۰/۹, خیلی زیاد)	(کم, ۰/۹)	(۳۲۰۰۰, ۱)	(۰/۵, زیاد)

شکل (۶) ماتریس تصمیم گیری مثال.

شاخص گزینه \ شاخص	$C_1$	$C_2$	$C_3$	$C_4$	$C_5$
$A_1$	(۳, ۱)	(۵, ۱)	(۹, ۱)	(۲۴۰۰۰, ۱)	(۱, ۱)
$A_2$	(۱/۲, ۱)	(۷, ۱)	(۵, ۰/۹)	(۲۵۰۰۰, ۱)	(۳, ۰/۹)
$A_3$	(۱/۵, ۱)	(۹, ۰/۹)	(۳, ۰/۹)	(۳۲۰۰۰, ۱)	(۷, ۰/۵)

شکل (۷) ماتریس تصمیم گیری مثال با تبدیل مقادیر کیفی به کمی.

شاخص گزینه \ شاخص	$C_1$	$C_2$	$C_3$	$C_4$	$C_5$
$A_1$	۰/۰۲۶	۰/۲۳۸	۰/۰۲۹	۰/۲۹۶	۰/۰۹۱
$A_2$	۰/۲۱۱	۰/۳۳۳	۰/۲۹۴	۰/۳۰۹	۰/۲۷۳
$A_3$	۰/۲۶۳	۰/۴۲۹	۰/۱۷۷	۰/۳۹۵	۰/۱۹۳۶

شکل (۸) ماتریس نرمالایزه شده.

شاخص گزینه \ شاخص	$C_1$	$C_2$	$C_3$	$C_4$	$C_5$	CF
$A_1$	۳	۵	۹	۲۴۰۰۰	۱	۱
$A_2$	۱/۲	۷	۵	۲۵۰۰۰	۳	۰/۹
$A_3$	۱/۵	۹	۳	۳۲۰۰۰	۷	۰/۵

شکل (۹) ماتریس تصمیم گیری در روش یک مرحله‌ای.

شناخت گزینه	$C_1$	$C_2$	$C_3$	$C_4$	$C_5$	CF
$A_1$	۰/۰۲۶	۰/۰۲۸	۰/۰۲۹	۰/۰۲۹	۰/۰۹۱	۰/۴۱۷
$A_2$	۰/۰۱۱	۰/۰۳۳	۰/۰۲۹۴	۰/۰۳۰۹	۰/۰۲۷۳	۰/۳۷۵
$A_3$	۰/۰۶۳	۰/۰۴۲۹	۰/۰۱۷۷	۰/۰۳۹۵	۰/۰۶۳۶	۰/۰۲۰۸

شکل (۱۰) ماتریس نرم‌الایز شده در روش یک مرحله‌ای.

شناخت گزینه	درجه اطمینان	
	رتبه	رتبه
$A_1$	۰/۳۰۹	۰/۴۱۷
$A_2$	۰/۰۷۴	۰/۰۳۷۵
$A_3$	۰/۰۶۷	۰/۰۲۰۸

شکل (۱۱) ماتریس ثانویه نرم‌الایز شده.

شناخت گزینه	درجه اطمینان	
	رتبه	رتبه
$A_1$	۰/۳۰۹	۱
$A_2$	۰/۰۷۴	۰/۹
$A_3$	۰/۰۶۷	۰/۰

شکل (۱۱) ماتریس ثانویه در روش دو مرحله‌ای.

## مراجع

- [1] Chen. S. and Hwang, C., “Fuzzy Multiple Attribute Decision Making, Methods and Applications”, Springer-Verlag, Berlin Heidelberg, 1992.
- [2] Moreno-Jimenez, J. M. and Vargas, L. G., “A Probabilistic Study of Preference Structures in the AHP with Interval Judgments”, *Mathematical and Computer Modelling*, Vol. 17, 1993.
- [3] Mac-kay, D. B., Bowen, W. M. and Sinnes, J. J., “A Thurstonian View of the AHP”, *European Journal of Operational Research*, Vol. 89, 1996.
- [4] Basak, I., “Rank-based Statistical Procedures in AHP”, *European Journal of Operational Research*, Vol 101, 1997.
- [5] Dubois, D. and Prade, H., “Recent Models of Uncertainty and Imprecision As a Basis for Decision Theory: Toward Less Normative Frameworks, In: Intelligent Decision Support in Process Environments”, Hollnagel, E., Mancini, G. and Woods, D., (eds), Springer-Vrelag, New York, 1985.
- [6] Bellman, R. and Zadeh, L. A., “Decision Making in a Fuzzy Environment”, *Management Science*, Vol 17B, No. 4 1970.
- [7] Bass, S. M. and Kwakernaak, H., “Rating and Ranking of Multiple Aspect Alternative Using Fuzzy Sets”, *Automatica*, Vol. 13, 1977.
- [8] Kichkert, W. J. M., “Fuzzy Theory on Decision-Making, A Critical Review”, Martinus Nijhoff Social Sciences Devision, Leiden, 1978.
- [9] Dubois, D. and Prade, H., “Fuzzy Sets and Systems: Theory and Applications”, Academic Press, New York, 1980.
- [10] Zimmermann, H. J., “Fuzzy Set Theory and Its Applications”, Kluwer, Nijhoff Publishing, Boston, 1985.
- [11] Zimmermann, H. J., “Fuzzy Set, Decision Making and Expert System”, Kluwer, Nijhoff Publishing, Boston, 1987.
- [12] Zimmermann, H. J., Zadeh, L. A. and Gaines, B. R., “Fuzzy sets and Decision Analysis: Tims studies in the management science”, North-Holland, Vol. 20, 1984.
- [13] Da-yong chang, “Application of the Extent Analysis Method on Fuzzy AHP”, *European Journal of Operational Research*, 1996.
- [14] Mikhailov, L., “A Fuzzy Programming Method for Deriving Priorities in the Analytic Hierarchy Process”, *Journal of the Operation Research Society*, Vol. 51, 2000.
- [15] Yudhistira, T. and Diwati, L., “The Development of Fuzzy AHP and Using Nonadditive Weight and Fuzzy Score”, *INSAHP*, 2000.
- [16] Schneider, M. Kandel, A., Langholz, G. and Chew, G., “Fuzzy Expert System Tools”, John Wiley & Sons, England, 1996.