

# متعادل کردن خط تولید موتور Z-24 در کارخانه زامیاد

دکتر محمد مهدی اسکونجاد

استادیار دانشکده مهندسی صنایع - دانشگاه صنعتی امیرکبیر

چکیده:

هر انسان همواره به دنبال ایجاد یک نظام بر پایه صحیح و استوار در زندگی خود است تا در آرامش باشد. صنعت نیز به همین گونه است و دستیابی به یک صفت ایده آل و مطلوب امکان ندارد مگر در اثر ایجاد یک نظام صنعتی. متعادل کردن خط تولیدی ترددی یکی از اساسی ترین اقدامات در ایجاد نظام همراه با افزایش ظرفیت تولیدی و افزایش راندمان کاری در واحدهای صنعتی است. هدف از پروژه انجام شده، متعادل کردن خط تولید موتور Z-24 در کارخانه زامیاد می باشد که نتایج حاصله نه تنها سبب افزایش راندمان کاری تا ۹۶ درصد گشته بلکه ظرفیت تولیدی را نیز دو برابر افزایش داده است. این نتایج پس از ترسیم شبکه تقدم و تأخیر فعالیتها و فوشن یک برنامه کامپیوتری جهت بالا نس خط تولید میسر گشته است.

## Line Balancing of Z-24 Motor Engine In The Zamiad Co.

M. M. Oskounejad Ph.D.

Assistant Prof. of Industrial Eng. Dept.

Amir Kabir Univ. of Technology

## ABSTRACT:

An investigation was conducted to study the line balancing of Z-24 motor engine in the Zamiad Co. The efficiency of line increased from 85% to 96% and the production rate increased up to twice. These results obtained after drawing the network of product and writing general computer program for line balancing.

مقدمه:

افزایش زمان بیکاری نیروی انسانی و وجود تداخل کاری و ایجاد دلسوزی در کارکدان را به همراه خواهد داشت. علاوه بر مسائل مذکور مشکلات دیگری که همگی منجر به عدم وجود یک روش سیستماتیک تولیدی برای دستیابی به یک محصول با کیفیت مطلوب و حداقل هزینه است را ایجاد خواهد کرد. بنابراین ضروری بودن تلاش برای تحدیل خط تولید بسیاری، بنظر رسیده و با یک استقرار و تداش مناسب خط نه تنها تمام مسائل فوق حل گشته، بلکه «جهات کاهش هزینه ها و توسعه ریاضیت و علاقه بیشتر به کار فراهم می کرد».

یکی از مهمترین عوامل در دستیابی به تولید در حجم اینو به که به دنبال آن کاهش هزینه تمام شده محصول نهایی و کاهش زمان تولید را همراه خواهد داشت تعادل خط تولید می باشد که خط تولید خود از یک استقرار منظم ایستگاههای کاری (WORK STATION) تشکیل می شود و مواد به صورت پیوسته و با نرخ یکنواخت در یک مسیر معقول تا ساخت نهایی محصول در حرکت است. در صورت عدم تعادل خط تولید مشکلات عدیدهای از جمله کاهش راندمان تولید، افزایش زمان ساخت و نیروی انسانی بروز خواهد کرد که به دنبال آن

نوع سوخت: پترين  
کاربرد: انواع پاترولهای دو درب وانت نیسان

مشخصات خط تولید موتورفوق، از یک خط اصلی با ۴۴ فعالیت، خط فرعی سر سیلندر با ۸ فعالیت، خط فرعی مانیفولد داخلی با ۱۰ فعالیت و خط فرعی پوشش جلو با ۳ فعالیت تشکیل شده است که در جدول (۱) علاوه بر شماره فعالیت، شرح آن و زمان استاندارد لازم برای اجرای آن آورده شده است.

فروملهای استفاده شده در محاسبات تعادل خط  
با توجه به فرضیات زیر زمان سیکل تعین شده است:  
الف - هر شیفت کاری  $\frac{7}{5}$  ساعت (۴۵۰ دقیقه) می‌باشد.  
ب - تعداد موتورهای مونتاژ شده در هر شیفت باید ۲۵ عدد باشد.

بنابراین داریم:

$$CT = \frac{\frac{7}{5} \times 60}{25} = \frac{450}{25} = 18 \text{ دقیقه}$$

نیروی انسانی در هر ایستگاه به وسیله رابطه زیر محاسبه شده است:

$$MP = \frac{1 + \frac{\text{زمان استاندارد هر ایستگاه}}{\text{زمان سیکل}}}{\text{زمان سیکل}}$$

زمان اپراتور در هر ایستگاه از رابطه زیر محاسبه شده است:

$$TO = \frac{\text{زمان استاندارد هر ایستگاه}}{\text{نیروی انسانی هر ایستگاه}}$$

ضریب کارایی هر ایستگاه به صورت زیر محاسبه شده است:

$$ES = \frac{\text{زمان اپراتور}}{\text{زمان سیکل واقعی}}$$

ضریب کارایی کل خط به صورت زیر محاسبه شده است:

$$EL = \frac{\text{مجموع زمان اپراتورها}}{\text{تعداد ایستگاهها} \times \text{زمان سیکل واقعی}}$$

نتایج محاسبات در جدول شماره (۲) مندرج شده است.

با توجه به فرمولهای ارائه شده و خصوصیات خط،

مشخصات خط فعلی بصورت زیر است:

$$\text{ضریب کارایی کل خط} = \frac{88/83}{6 \times 17/33} = 100 \% = 88\%$$

علاوه بر ۱۳ نفر فوق یک نفر فورمن خط و یک نفر

معرفی پروژه

موضوع پروژه حاضر تعادل خط تولید در خط مونتاژ موتور Z-۲۴ در کارخانه زامیاد می‌باشد که مشخصات آن در زیر آمده است:  
این خط مونتاژ جدیداً راهاندازی و براساس فرضیات زیر طراحی شده است:  
الف) ظرفیت خط (نرخ تولید خط) در هر شیفت ۲۵ عدد است.

ب) زمان هر شیفت  $\frac{7}{5}$  ساعت (۴۵۰ دقیقه) در نظر گرفته شده است.

ج) با توجه به ظرفیت خط و زمان هر شیفت، زمان سیکل (CYCLE TIME) برابر خواهد بود با:

$$CT = \frac{\frac{7}{5} \times 60}{25} = 18 \text{ دقیقه}$$

خصوصیات فعلی این خط مونتاژ از نظر چگونگی توزیع عملیات در ایستگاهها، تعداد ایستگاهها، زمان استاندارد و ضریب عملکرد هر ایستگاه و کل خط توضیح داده خواهد شد.

پروژه قوای محركه در کارخانه زامیاد خواستار آن است که ظرفیت فعلی خط مونتاژ را تا دو برابر (۵۰) عدد در شیفت افزایش دهد. بنابراین هدف این پروژه طراحی خط مونتاژ است که قادر به تولید ۵ عدد موتور در هر شیفت کاری باشد.

معرفی محصول و مشخصات خط تولید

در حال حاضر سعی و تلاش گردانندگان و مسئولان زامیاد مصروف بر راهاندازی خطوط پروژه مونتاژ و ساخت قوای محركه نیسان شامل موتور، جعبه‌دنده، میل‌گاردن، دیفرانسیل و محورها می‌باشد.

موتور Z-۲۴ جزو اولین مراحل راهاندازی پروژه قوای محركه زامیاد محسوب خواهد شد. موتور مورد نظر از ۱۷۴ قطعه تشکیل شده است.

مشخصات فنی موتور

نوع:

قطر × کورس پیستون:

حداکثر قدرت:

حداکثر گشتاور:

نسبت تراکم:

وزن موتور:

سیستم خنک کننده:

چهار سیلندر خطی

89 mm × 96 mm

105/4800 (ps/rpm) (DIN)

19.1/2400 (kg.m/rpm) (DIN)

8.3 to 1

155 kg

آبی

## جدول ۱.

### خط اصلی

شماره	شرح فعالیت	زمان استاندارد	شماره	شرح فعالیت	زمان استاندارد
۱	قراردادن مونتاژ بیستون	۱/۲۲۵	۲۲	قراردادن پایه دینام	۱/۹۰
۲	قراردادن مونتاژ بدنه موتور	۴/۲۵	۲۴	قراردادن دینام	۲/۲۰
۳	برگرداندن مجموعه موتور	۱/۸۵	۲۵	قراردادن صفحه نمایش روغن	۱/۶۲۵
۴	اسپری کردن روغن به داخل سیلندر				
۵	قراردادن قرقه موتور	۵/۲۵	۲۶	قراردادن مانیفولد خارجی	۸/۹۰
۶	قراردادن کاکت	۲/۶۸	۲۷	قراردادن SLINGER جلو	۲/۰۲۵
۷	قراردادن زنجیر زمانی	۵/۲۹	۲۸	قراردادن بوش بیلوت	۰/۵۰
۸	محکم کردن پیچ چرخک بادامک	۰/۵۵	۲۹	قراردادن در بوش عقب	۰/۴۲
۹	قراردادن راهنمای زنجیر	۰/۳	۳۰	قراردادن فلاپویل	۴/۲۰
۱۰	قراردادن زنجیر سفت کن	۱/۳۷۵	۳۱	قراردادن چرخ دنده بادامک	۰/۴۵
۱۱	قراردادن بوش جلو	۰/۹۷۵	۳۲	قراردادن پولی میل لنگ	۰/۲۰
۱۲	محکم کردن پیچ بوش جلو	۰/۹۰	۳۳	قراردادن دربوش لاستیکی	۰/۶۲۵
۱۳	قراردادن فیلتر روغن	۶/۸۲۵	۳۴	قراردادن مجموعه قالب‌آق سوپاپ	۳/۲۰
۱۴	قراردادن واترپمپ	۱/۱۶	۳۵	قراردادن تسمه جلو	۰/۲۵
۱۵	قراردادن پیچ روغن	۲/۹۲	۳۶	قراردادن مونتاژ مانیفولد داخلی	۷/۴۲۵
۱۶	قراردادن کارترا	۱/۴۵۸	۳۷	قراردادن صفحه دیسک	۳/۵۴
۱۷	هزاردادن لوله تهویه کارترا	۸/۹۶	۳۸	قراردادن شلنگ حرارتی	۱/۱۲۱
۱۸	قراردادن تلمبه سوخت	۰/۹۵	۳۹	قراردادن وروودی آب	۲/۱۵۰
۱۹	قراردادن دلکو	۲/۰۵	۴۰	قراردادن شلنگ سوخت	۰/۹۲
۲۰	قراردادن پایه M.T.G موتور	۲/۰۰	۴۱	قراردادن شلنگ خلاء	۰/۸۳
۲۱	محکم کردن پایه و M.T.G موتور	۱/۱۲۵	۴۲	قراردادن مانیفولد خارجی	۱/۳۷۵
۲۲	قراردادن پیچ سرسیلندر	۱/۱۶۲	۴۳	قراردادن شلنگ تهویه کارترا	۰/۸۳
		۲/۶۰	۴۴	چک کردن قطعات مونتاژ شده	۶/۴۰

### خط فرعی سرسیلندر

### خط فرعی مانیفولد داخلی

شماره	شرح	زمان استاندارد
۵۱	دمونتاژ پایه سوپاپ و شارژ	۳/۴۲۵
۵۲	کردن سرسیلندر	
۵۳	قراردادن سوپاپ سرسیلندر و واشریندی روغن	۸/۹۲۵
۵۴	قراردادن سوپاپ میل چکشها	۵/۷۲۵
۵۵	قراردادن سوپاپ اشیل	۲/۸۲۵
۵۶	قراردادن میل بادامک	۰/۸۲۵
۵۷	جادادن شمعها	۰/۸۰
۵۸	چک کردن قسمتهای سرسیلندر	۲/۹
	تنظیم لقی سوپاپها	۸/۴۲۵

شماره	شرح	زمان استاندارد
۶۱	قراردادن مانیفولد در گیره	۲/۶۲۵
۶۲	قراردادن ارتباط دهنده خلاه در مانیفولد	۳/۲۵
۶۳	قراردادن دریچه	۱/۴۲۵
۶۴	قراردادن منصور حرارتی	۱/۱۲۵
۶۵	قراردادن ترمومترات	۲/۲۵
۶۶	قراردادن پایه سیم اکسل	۱/۲۲۵
۶۷	قراردادن پایه سیم آب	۰/۸۲۵
۶۸	قراردادن کاربراتور مونتاژ شده	۳/۸۲۵
۶۹	قراردادن لوله خلاه	۳/۱۲۵
۷۰	چک کردن مانیفولد داخلی	۴/۲۲۵

### خط فرعی پوشش جلو

شماره	شرح	زمان استاندارد
۸۱	قراردادن قاب زنجیر در گیره	۲/۶۲۵
۸۲	قراردادن واترپمپ	۲/۴۵
۸۳	چک کردن نهایی	۲/۷۵

جدول ۲

نام خط	شماره ایستگاه	عملیات انجام شده در آن	زمان دقیقه)	نیروی انسانی	زمان اپراتور	RANDMAN
خط اصلی	۱	۱۰ تا ۱۵، ۱۸، ۱۶، ۱۱	۲۲	۲	۱۱/۵	% ۶۶
	۲	۳۲، ۲۲، ۲۳	۳۱	۲	۱۵/۵	% ۸۹
	۳	۲۶، ۲۵، ۲۴، ۲۰، ۱۷	۲۶	۲	۱۳	% ۷۵
	۴	۳۷، ۳۲، ۳۱، ۳۳، ۲۹، ۲۸	۲۹	۲	۱۴/۵	% ۸۳
خط فرعی سرسیلندر	۵	۳۵، ۳۴، ۳۳، ۲۴، ۱۹	۳۶	۵۲	۱۷/۳۳	% ۱۰۰
	۶	۴۴ تا ۳۸، ۳۶	۳۴	۲	۱۲	% ۹۸
جمع		۱۹۵	۱۳	۸۸/۸۳		

اصولی یک ایستگاه کاری راندمان فوق تا مرز ۱۵٪ نیز کاهش یافته است.

#### معایب خط فعلی

- ۱) معایب خط فعلی به طور خلاصه به قرار زیر است:
  - الف) ظرفیت فعلی برای هدف موردنظر کافی نیست.
  - ب) از نظر فیزیکی کار هم زمان چند کارگر، با توجه به فضای موجود، در یک ایستگاه مشکل به نظر می رسد.
  - ج) خط متعادل نیست و در برخی از ایستگاهها زمان پیکاری زیادی مشاهده می شود.
  - د) ضریب کارایی کل خط مطلوب نیست.

#### طرح پیشنهادی

با بررسی و مطالعات بعمل آمده و با همکاری فورمن خط و باز و بسته کردن چندین موتور شبکه تقدم و تأخیر به صورت نمودارهای ۱، ۲ و ۴ رسم گردید.

در طرح پیشنهادی زمان سیکل مورد نظر ۹ دقیقه است

سرپرست خط نیز مشغول بکار در خط می باشد. بنابراین مجموع تعداد نیروی انسانی ۱۵ نفر است.

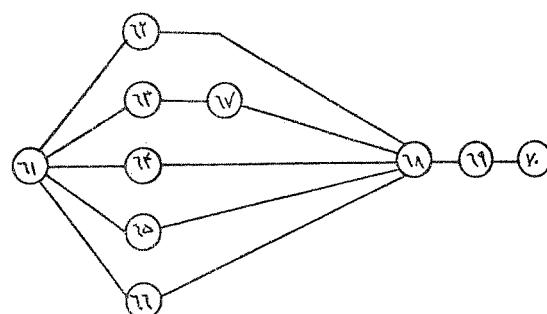
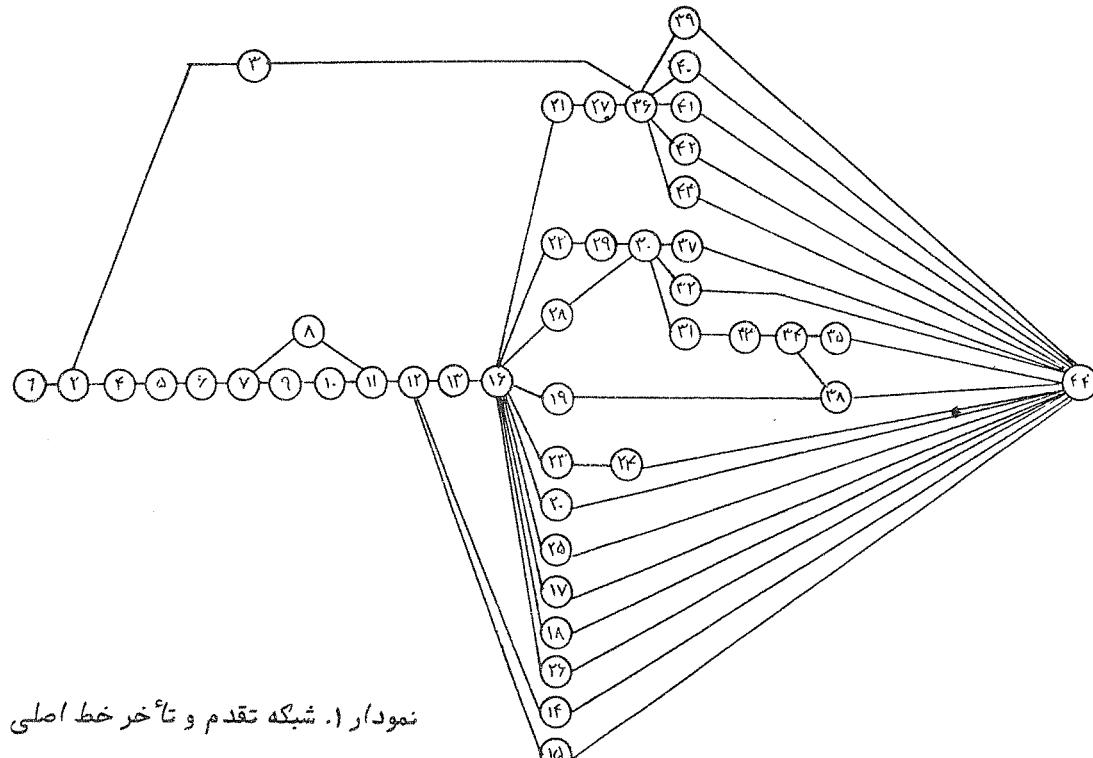
با کمی دقت به زمانهای هر ایستگاه بطور جداگانه پی می بیریم که زمان ایستگاهها و در نتیجه خط به همچ و وجه متعادل نیست. مثلاً زمان ایستگاه پنجم ۵ دقیقه و زمان ایستگاه ششم ۳۴ دقیقه می باشد که برای کاهش زمان ایستگاه پنجم در آن سه نفر و در ایستگاه ششم دو نفر مشغول کار هستند که متأسفانه کارهای آنها تفکیک کامل نبوده و در کارهایشان تداخل وجود دارد که باعث کاهش راندمان کاری می گردد. به طوری که افراد مشغول شکایت بسیاری از خط داشته اند و اذعان می کنند تعدادی افراد در خط شدیداً مشغول به کار می باشند در حالی که بعضی افراد فرست بیکاری قابل ملاحظه ای دارند.

ذکر این نکته لازم است که اگر چه راندمان کل خط ۸۸٪ است ولی این راندمان هنگامی قابل دستیابی است که کارهای موجود در خط به صورت تنکیک از هم صورت پذیرد نه کار هم زمان چند نفر با هم بر روی محصول و به جرأت می توان گفت که به شاطر تداخل کارها و اصولاً رعایت نکردن قوانین

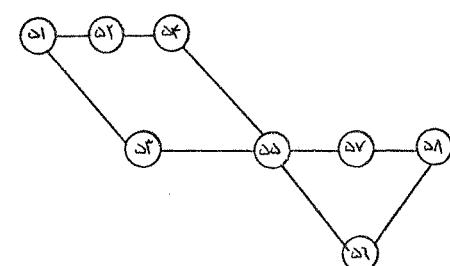
- برای تعادل خط از دو برنامه کامپیوتری کمک گرفته شد.
- (الف) برنامه کامپیوتری تعادل خط که براساس TRIALS (سعی و خط) استگاهها را مشخص می‌کند.
- (ب) برنامه کامپیوتری طراحی شده برای تعادل خط تولید که

زیرا همان طور که قبل گفته شد تعداد موتورهای مورد نیاز در هر شیفت ۵ عدد می‌باشد بنابراین خواهیم داشت:

$$CT = \frac{7/5 \times 60}{5} = 9$$



نمودار ۲. شبکه تقدم و تأخیر خط فرعی سرسیلندر



نمودار ۳. شبکه تقدم و تأخیر خط فرعی پوشش جلو



نمودار ۴. شبکه تقدم و تأخیر خط فرعی پوشش جلو

ضمانت ایک خروجی جواب کامپیوٹری نوشته شده را هم ملاحظه می کنید کہ الیتہ خروجی برنامہ فوق بسیار کامل است ولی متأسفانه امکان نشان دادن نتایج وجود ندارد. شرح کوتاهی از برنامه را در انتهای مقاله مشاهده خواهید نمود.

بر اساس تخصیص وزنی، ایستگاهها را انتخاب می کند که سیار مطمئنتر از برنامه اول می باشد و مقایسه دو برنامه نشان می دهد که برنامه دوم در تخصیص ایستگاهها مطلوبتر است و راندمان کاری بیشتری را سبب می شود. نتایج تعادل خط و ایستگاهها در جدول (۳) آمده است و

### جدول ۳

راندمان	زمان اپراتور	نیروی انسانی	زمان (دقیقه)	فعالیتهای انجام شده در آن	شماره ایستگاه
%۹۳	۸/۳۲۵	۱	۸/۳۲۵	۳۰۰۰۱	۱
%۹۴	۸/۴۳	۱	۸/۴۳	۵۰۴	۲
%۱۰۰	۸/۹۹	۱	۸/۹۹	۱۰۰۰۷۰۶	۳
%۹۹/۹	۸/۹۸۵	۱	۸/۹۸۵	۱۳۰۱۲۰۱	۴
%۹۹	۸/۹۶	۱	۸/۹۶	۱۶	۵
%۹۶	۸/۲۱۲	۱	۸/۲۱۲	۲۹۰۲۸۰۲۲۰۲۲۰۱۰۷	۶
%۹۹/۸	۸/۹۷۵	۱	۸/۹۷۵	۲۲۰۳۱۰۳۰۰۲۳۰۲۰	۷
%۹۹/۷	۸/۸۸۳	۱	۸/۸۸۳	۳۶۰۰۵	۸
%۹۹	۸/۹۹	۱	۸/۹۹	۲۶	۹
%۹۶	۸/۸۲	۱	۸/۸۲	۳۴۰۱۹۰۱۴	۱۰
%۱۰۰	۸/۹۹	۱	۸/۹۹	۳۹۰۳۷۰۳۵۰۲۴	۱۱
%۹۴	۸/۵۱	۱	۸/۵۱	۴۲۰۴۱۰۴۰۰۳۸۰۲۵۰۱۸	۱۲
%۸۸	۷/۹۳	۱	۷/۹۳	۴۴۰۴۳۰۳۲	۱۳
%۹۵	۸/۵۲۵	۱	۸/۵۲۵	۶۶۰۶۳۰۶۲۰۶۱	۱۴
	۸/۵۲۵	۱	۸/۵۲۵	۶۸۰۶۲۰۶۰۰۶۴	۱۵
	۷/۴	۱	۷/۴	۴۰۰۶۹	۱۶
%۹۷	۸/۴	۱	۸/۴	۴۰۰۵۱	۱۷
	۸/۹۲۵	۱	۸/۹۲۵	۵۲	۱۸
	۸/۷۵	۱	۸/۷۵	۵۵۰۵۴	۱۹
	۸/۴	۱	۸/۴	۵۲۰۵۶	۲۰
	۸/۵	۱	۸/۵	۵۸	۲۱
%۹۸	۸/۸۲۵	۱	۸/۸۲۵	۸۳۰۸۲۰۸۱	۲۲ پوشش جلو

۱۹۰/۱۱

۱۹۰/۱۱

$$\text{راندمان خط} = \frac{۱۹۰/۱۱}{۲۲ \times ۸/۹۹} \times 100 = \%۹۷$$

## قسمتی از خروجی برنامه

### STATION (6)

TASK	TIME
****	*****
22	3.600
28	0.500
29	0.420
21	1.167
27	2.075
17	0.950

TOTAL TIME OF STATION=8.712

IDEAL TIME OF STATION=0.288

EFFICIENCY OF STATION=96%

### STATION (12)

TASK	TIME
****	*****
18	2.050
38	1.710
25	1.625
42	1.375
40	0.920
41	0.830

TOTAL TIME OF STATION=8.510

IDEAL TIME OF STATION=0.490

EFFICIENCY OF STATION=94%

### نتیجه گیری:

با تعادل خط مذکور چنانکه ملاحظه می شود نه تنها ظرفیت خط تولیدی ۲ برابر شده (از ۲۵ عدد به ۵۰ عدد در هر شیفت) بلکه راندمان خط نیز از ۸۵ به ۹۶٪ افزایش داشته و نیز هیچگونه تداخل کاری صورت نمی پذیرد. چون در هر ایستگاه یک نفر مشغول بکار می باشد و کارها کاملاً جدا از هم صورت می گیرند.

همانطور که ملاحظه می شود کل زمان استاندارد ایستگاهها (۱۱۰/۱۱۱ دقیقه) کاهشی در حدود (۴/۸۹ دقیقه) از کل زمان ایستگاهها در طرح فعلی را داراست که این افزایش زمان ایستگاههای طرح موجود به خاطر تداخل کارها و تخصیص زمانی به ایستگاههای مختلف بیش از زمان فعالیتهای آن است. تعداد نیروی انسانی مشغول در خط ۲۲ نفر است که با در

نظر گرفتن یک نفر فور من خط و یک نفر سرپرست به ۲۴ نفر می رسد و با درنظر گرفتن افراد مشغول در طرح فعلی که ۱۵ نفر می باشند اگرچه ظرفیت تولیدی ۲ برابر شده اما نیروی انسانی ۲ برابر نگشته و این نمایانگر کاهش زمان بیکاریهای است.

### شرح کوتاهی از برنامه طراحی شده

برخلاف برنامه های موجود در مورد تعادل خط که برای تخصیص ایستگاهها از روش تجربی سعی و خط استفاده می کنند برنامه طراحی شده از تکنیک علمی تخصیص ایستگاهها به طریق محاسبه وزنی استفاده می کند که ماتریس تقدم و تأخیر برای این منظور محاسبه می شود تا جواب نهایی بدست آمده از یک استدلال منطقی برخوردار باشد. در اینجا ذکر این نکته نیز لازم است که در ابتدا برنامه نوشته شده بر اساس زبان کامپیوتری GW-BASIC بود که بعد از به اجرا در آوردن آن بر روی کامپیوتر IBM-PC، به علت حجم بزرگ ماتریس تقدم و تأخیر با اشکال کم آوردن حافظه کامپیوتر مواجه شدیم که باعث به وجود آمدن محدودیت ماکریم ۸۵ فعالیت برای تخصیص ایستگاهها گردید. برای رفع این اشکال زیان برنامه فوق راهی یکی از زبانهای پیشرفته کامپیوتری تغییر داده و با این تغییر قادر به تعادل نمودن ۱۷۶ فعالیت بر روی کامپیوترهای IBM-PC گردیدیم.

### مختصری از تواناییهای برنامه

- ۱) برنامه بسیار USER FRIENDLY می باشد یعنی پیغامهای داده شده توسط برنامه بسیار رسا و مختصراست و استفاده کننده به راحتی می تواند با سیستم فوق عمل کند.
- ۲) برنامه قابلیت ERROR گیری بسیار قوی دارد و از آنچه که بالا نشان داده شده تا اینجا که وجود یک اشتباه در ورودیها باعث دریافت جواب غلط می گردد به این دلیل نه تنها قابلیت ERROR گیری در هر زمان و در هر کجای برنامه به مصرف کننده داده شده، بلکه برنامه از یک قابلیت ERROR گیری اتوماتیکی برخوردار می باشد. به عنوان مثال اگر زمان یک فعالیت از زمان CYCLE TIME بیشتر داده شود اخطار مناسب مشاهده می شود و برنامه از پذیرفتن این زمان غلط امتناع می ورزد تا تصحیح لازم صورت گیرد.
- ۳) ورودیهای برنامه حتی المقدور خلاصه و با پیغامهای مناسب صورت می پذیرد.
- ۴) برنامه قابلیت ذخیره کردن اطلاعات و استفاده مجدد از آنها را دارد.
- ۵) خروجی برنامه هم می تواند بر روی MONITOR و هم بر روی PRINTER باشد.
- ۶) برنامه به طور کلی از دو منو با OPTION،<sup>۹</sup> متفاوت

تشکیل شده است که کلیه نیازهای لازم برای یک برنامه بالانس خط را برآورده می‌سازد که در اینجا به ذکر همین مختصر سنده می‌کنیم.



#### منابع :

1. *Industrial Engineering Journal*, Sept. 1980, Vol.12, No.9
2. *B.W.Niebel, Motion and Time Study*, Irwing Inc.
3. *James Riggs, Production Systems: Planning, Analysis and Control*, 1981.
4. *James M.moore, Plant Layout and Design*, Mac Millan Co.

- ۵- طرح ریزی واحدهای صنعتی، تألیف دکتر محمد مهدی اسکوئزاد، جزوی در دانشکده مهندسی صنایع ۱۳۶۷.
- ۶- برنامه کامپیوتري متعادل کردن خط تولید، تسبیه شده به وسیله رضا متخدان، دانشکده مهندسی صنایع ۱۳۶۸.